

Slutrapport

1. Projekt:

Journalnummer 2010-6429

Förstudie övertagande av hemtjänsten och anhörigstödet i Siljansnäs

Projektägare: Docilitas AB

2. Kontaktpersoner:

Annika Olstedt 072 230 29 00, annika@docilitas.se

Bengt Borkeby 0247-23164, borkeby.alvik@telia.com

3. Sammanfattning av projektet:

Siljansnäs har haft en serie ”Stormöten”, där alla innevånare är inbjudna, för att diskutera den framtida servicen i Siljansnäs. Vid ett av dessa möten var Ramon Perez Cortes inbjuden för att berätta om Leksands kommuns arbete med att införa LOV (lagen om vårdval) inom hemtjänsten. Detta tyckte flera personer var en intressant möjlighet och man beslutade genomföra en förstudie för att klarlägga förutsättningarna för ett övertagande av hemtjänsten. Lokaler, utrustning, personal, efterfrågan av tjänsterna.

Personalen hade inte möjlighet att utreda och driva förstudien själva varför Siljansnäs Sockenkontor beslutade att hjälpa till med detta.

Målet med förstudien var att ge personalen inom hemtjänsten ett beslutsunderlag för att eventuellt kunna överta driften av hemtjänsten i Siljansnäs inom ett kooperativ eller liknande.

En förstudierapport/ beslutsunderlag finns framtaget och är överlämnat till den grupp kvinnor som nu är intresserade av att starta ett företag.

Då Siljansnäs Sockenkontor inte har haft ekonomisk möjlighet att betala de sista fakturorna och slutredovisa projektet har projektägarskapet flyttats till Docilitas AB.

4. Vilka genomförde projektet?

Det mesta arbetet har gjorts av projektledaren, Annika Olstedt, med mycket hjälp och stöd av initiativtagaren från PRO Bengt Borkeby.

Representanter från personal inom kommunens hemtjänst har varit Ingalill Tegskär, Yvonne Sjöns, Gullevi Marmo och Katarina Karlsson

Som referensgrupp har representanter från PRO funnits med på några möten Ingegerd Mårdh och Ritva Rosén.

Projektrapporter har lämnats löpande till Siljansnäs Sockenkontor Ek.f. styrelse, samt vid de öppna Stormöten som hållits i Inter-reg projektet, där det har funnits möjlighet att ställa frågor och komma med synpunkter.

5. Varför ville du genomföra projektet?

Siljansnäs som ort har deltagit i ”InterReg – projektet”. Ett projekt som syftar till att hitta metoder att utveckla samt finna samarbetsformer mellan små orter på landsbygden och där både orter i Sverige och Norge deltagit.

InterReg-arbetet har inneburit ett antal ”Stormöten” där innevånarna i bjudits in för att diskutera och

bilda arbetsgrupper kring den framtida service i Siljansnäs. Vid ett av dessa möten var Ramon Perez Cortes inbjuden för att berätta om Leksands kommuns arbete med att införa LOV (lagen om vårdval) inom hemtjänsten.

Ett par representanter från PRO nappade på idén, och tyckte att ett valsystem med minst ett privat alternativ är vad de vill ha som äldre. Efter dialoger med de anställda inom hemtjänsten kunde de konstatera att en majoritet av personalen var intresserade av att utreda hur ett eventuellt övertagande skulle kunna genomföras och hur arbetet i så fall bäst organiseras.

Personalen hade inte möjlighet att utreda och driva förstudien själva varför Siljansnäs Sockenkontor beslutade att hjälpa till med detta.

6. Vem riktade sig projektet till?

Projektet riktade sig till personalen inom hemtjänsten i första hand och det är de som har den största nyttan av projektet.

Om beslut tas att gå vidare och starta ett nytt företag kommer detta att få stor påverkan både för personalen men även de pensionärer som är beviljade hemtjänst.

7. Vad genomförde du i projektet?

Förstudien genomfördes till större delen under våren 2011. Den ursprungliga tidplanen kunde inte riktigt hållas eftersom Leksands kommun inte var klara med sitt arbete med kravspecifikationer och upphandlingsunderlag.

Förstudien bestod mest i att föra en dialog med kommunen och med den arbetsgrupp bestående av personal från hemtjänsten och representanter från PRO, samt att dokumentera resultatet av dessa möten.

Arbetsgruppen gjorde ett studiebesök hos ”Skattunge Service” i Skattungbyn, Orsa kommun, som sedan 4 år driver hemtjänst i privat regi. Detta var en mycket lärorik dag för arbetsgruppen som fick förståelse för hur ett hemtjänstföretag drivs ”i verkligheten” och därmed även såg möjligheterna i ett privat företag.

8. Vilka var projektets mål? Vad blev resultatet?

Målet med förstudien är att ge personalen inom hemtjänsten ett beslutsunderlag för att eventuellt kunna överta driften av hemtjänsten i Siljansnäs inom ett kooperativ eller liknande.

En förstudierapport/ beslutsunderlag finns framtaget och är överlämnat till den grupp kvinnor som är intresserade av att starta ett företag.

I förstudien konstateras att det finns goda förutsättningar för ett nytt företag då kommunen har fattat beslut om att införa LOV (lagen om vårdval). I Siljansnäs finns lokala förutsättningar för att starta ett nytt företag. Dock ställer kommunen orimliga krav på leverantören av hemtjänster så rekommendationen blir att inte ingå ett sådant avtal.

Då arbetsgruppen ändå tror att det finns goda förutsättningar för ett lyckat företag, fortsätter förhandlingarna med Leksands kommun ang. kravspecifikationen utanför denna förstudie.

9. Vilka är projektets mätbara resultat?

En förstudie ger inga mätbara resultat direkt, den ger bara förutsättningarna för fortsatt arbete. Om de personer som idag arbetar inom hemtjänsten bestämmer sig för att starta ett företag kommer det att ge sysselsättning för ca 10 personer, av tradition övervägande kvinnor, som bor i Siljansnäs idag.

10. Hur har du spridit resultatet?

Arbetet i projektet har under hela projektiden rapporterats till Sockenkontorets styrelse samt på de ”Stormöten” som genomförts i Sockenföreningens regi..

Projektrapporter finns publicerade på sockenkontorets hemsida.

Förstudierapporten är ju i första hand av intresse för de personer som eventuellt vill starta ett företag och leverera hemtjänst. Projektet har även rönt stort intresse bland innevånarna i Siljansnäs som gärna ser en utveckling av bygden med lokala företag. Förstudierapporten kan vara intressant för andra ”små orter” som står inför samma val.

Förutsättningarna varierar ju dock från kommun till kommun.

11. Vilka kostnader har projektet haft? Hur har dessa finansierats?

Projektet är en förstudie och inga investeringar har gjorts, Arbetet har bedrivits av en inhyrd projektledare samt med ideella insatser så projektet har inte heller haft några lönekostnader.

Projektet är helt finansierat med projektstöd från Leader.

Kostnader	Beskrivning	Belopp kr.
Löner		0:-
Investeringar		0:-
Övriga kostnader	Projektledning, studiebesök, kopiering, möten mm	97 787:-
Indirekta kostnader		0:-
Summa faktiska kostnader		97 787:-

12. Vilka slutsatser drar du från projektet?

Detta var ett förstudieprojekt, och en förstudie ger inga direkta synliga resultat. Alla projekt bör starta med en förstudie, även om den kan vara mycket kort och enkel. Detta ger förutsättningarna för ett genomförandeprojekt som därmed har större förutsättningar att bli lyckat både ur resultat, tid och kostnadssynpunkt.

Rekommendationen till alla som vill driva lyckosamma projekt är att alltid börja med en förstudie, även om det inte är så spännande som själva genomförandet och det ibland kan kännas som det är kort om tid.