



Projekt: Social ekonomi Salem med nätverk

Projektägare: Älvdalens Baptistförsamling, Salem, journalnummer 2010 – 2658

Projektet genomfördes under perioden 14 mars 2010 – 31 mars 2011

Frågor om projektet kan ställas till: Berit Sisell tfn 070 399 4407

Per- Gunnar Andersson tfn 0251 80142; Ingvar Skeppstedt tfn 0251 41698

Syfte

De ideella föreningar och kooperativ som ingår i projektet skall skapa förutsättningar för att utveckla sina egna verksamheter och fortsätta arbetet med att utveckla ett nätverk mellan föreningar och kooperativ i samarbete med Älvdalens kommun, Arbetsförmedling och Försäkringskassa. Målsättningen är att kunna erbjuda fler tjänster till den offentliga och den privata sektorn.

Bakgrund

Under Leaderprojektet ”Social Ekonomi i Älvdalen” undersöktes förutsättningarna för att utveckla ett socialt företagande hos ideella föreningar, kooperativ och organisationer med uppdrag från såväl den privata marknaden som offentlig sektor.

Det framkom att Älvdalens kommun, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan behöver verksamheter för personer som har behov av sysselsättning, rehabilitering och arbete samt daglig verksamhet och omsorg.

Genom att utveckla nya samverkansformer mellan ideella föreningar och kooperativ kan dessa vara en resurs för dessa personer. Tanken är att organisera arbetsplatser där personerna erbjuds kunskap, kontakter och erfarenheter som på sikt kan leda till ett arbete på den öppna arbetsmarknaden.

Lokal förankring är upprättad genom arbetet i Leaderprojekt ”Social Ekonomi i Älvdalen”.

Respektive förening/organisation har behandlat dessa utvecklingstankar vid egna möten, för att ta ställning till att medverka i projektet.



Sammanfattning

Målsättningen enligt projektplanen

Erbjuda fler tjänster till den offentliga och den privata sektorn genom att:

1. stärka de ingående ideella föreningarna och kooperativen så att de utvecklar bärkraftiga verksamheter.
2. fortsätta att utveckla och även utvidga samarbetet mellan föreningarna, sociala företag och kooperativen för att erbjuda tjänster för sysselsättning, rehabilitering och arbete samt daglig verksamhet och omsorg i samarbete med Älvdalens kommun, Arbetsförmedling och Försäkringskassa.
3. utarbeta ett förslag till hur dessa föreningar, sociala företag och kooperativ skall samarbeta med varandra och hur de skall samverka med Kommunen, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan, i gemensamma frågor. ”den gemensamma plattformen”
4. utarbeta ett förslag till hur arbetet med ”den gemensamma plattformen” skall fortsätta.

Genomförande enligt projektplanen

Utveckla respektive verksamhets affärsidé för att kunna ta emot uppdrag från såväl offentlig sektor som privat sektor. Kontakt med presumtiva kunder, erfarenhetsutbyte, studiebesök, konferenser, utbildning, affärsplaner.

Samarbete med motsvarande projekt i Leader Södra Fjällen.

Arbeta med att utveckla nätverket mellan ideella föreningar och kooperativ, för att erbjuda tjänster för sysselsättning, rehabilitering och arbete samt daglig verksamhet och omsorg i samarbete med Älvdalens kommun, Arbetsförmedling och Försäkringskassa

Genomföra seminarier för erfarenhetsutbyte och för att sprida resultatet inom och utom leaderområdet.

Planera för fortsatt arbete för att genomföra projektidén om en gemensam plattform.

Styrgrupp

I styrgruppen ingick representanter för Älvdalens Baptistförsamling Salem, Idrottsalliansen, Coompanion, Älvdalens kommun och Arbetsförmedlingen.

Resultat

Idrottsalliansen har valt att följa projektet genom arbetet i styrgruppen.

En stor utmaning för Salem har varit att både bedriva en ordinarie verksamhet, med knappa resurser och även lägga resurser på att utveckla verksamheten, samtidigt som fler personer placerats vid Salem under projektiden. Det egna arbetet har tydliggjorts både inom sin egen organisation och för andra.

Salems affärsidé:

Vi vill erbjuda en meningsfull och kreativ social miljö där människor kan växa och utvecklas. Det uppnår vi genom arbete och sysselsättning under kompetent ledning, där varje individ arbetar 100 procent av sin förmåga.

En broschyr om projekt och Salems affärsplan har tagits fram, bilaga 1. Den har varit till stor hjälp vid förhandlingar och i information om arbetet i projektet.

Ett nytt avtal har tecknats med Socialförvaltningen.

Två av handledarna vid Salem har påbörjat handledarutbildning.

Genom praktiskt samarbete med Arbets- och Utbildningskooperativet Glimten har Salem fått ta del av centrala resurser för målgruppen genom avtal med Arbetsmarknadsverket (RESA projektet) och genom statsbidrag från Socialstyrelsen.

En ny verksamhet vid f.d. Soldathemmet i Åsen har startats för personer som placeras vid Salem.

Utan projektets medverkan har ytterligare en verksamhet som har betydelse för Salem startats: Team Stefanfonden för koloniverksamhet för barn, bilaga 2.

Två seminarier har genomförts för erfarenhetsutbyte och för att sprida resultat. Tidningsartikel från det första seminariet, bilaga 3.

Dialog förs med föreningar i Älvdalen

Fortsatta diskussioner pågår om projektidén om en gemensam plattform.

Positiva effekter

Frågan om hur arbetet med personer som har behov av arbete, sysselsättning, rehabilitering och daglig verksamhet ska organiseras i Älvdalens diskuteras intern i kommunen. Tillsammans med psykiatrin har en kartläggning gjorts av vilka personer man känner till som har psykiska funktionshinder och som har rätt till daglig verksamhet.

Arbetsförmedlingens och Försäkringskassans behov av verksamhet för personer som står långt från arbetsmarknaden har lyfts fram.

Den sociala avdelningen vid Salem har stärkts genom arbetet med affärsplaner och information och förhandlingar med företrädare för Kommunen, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Kriminalvården.

Deltagare i verksamheten vid Salem, har fått en förståelse och vilja till att utveckla sin egen arbetsplats -”empowerment.”

Verksamheten i Salems sociala avdelning har fått en egen budget och en tydlig organisation.

Citat från en av samarbetspartnerna, John Staffas studieförbundet Bilda.

” I Bildas samarbete med Salem så har projektet hjälpt till att strukturera verksamheten och tydliggjort vilka resurser man egentligen behöver för att kunna bedriva en sån här viktig och kvalitativt hög verksamhet. Det är viktigt för oss att våra samverkansparter har struktur och kvalitet i sina verksamheter då blir också vår folkbildningsverksamhet bra och uthållig.”



GENOMFÖRANDE

Bakgrund

Salem hade fram t.o.m. 31 dec 2010 ett avtal med socialförvaltningen om placering av fyra personer. Från Arbetsförmedlingen fick man medel för lönebidrag och i vissa fall handledarvode. Försäkringskassan och Kriminalvården gav ingen ersättning för personer som placerades i praktik.

Verksamheten vid Salem leds av pastorn vid Älvdalens Baptistförsamling. Hans halvtidstjänst skall räcka både för församlingsarbete och för att driva den sociala avdelningen. Dessutom fanns ett stort behov av att placera fler personer i Salems sociala verksamhet.

Salem har under åren kommit att fungera som en informell arbetsmarknadsenhet utan ekonomiska resurser för detta arbete.

För att klara av att bedriva en tillfredställande verksamhet med handledning, utveckling av nya arbetsuppgifter och kontakter med kunder, uppdragsgivare och nätverk behövs en verksamhetsledare på heltid samt fler handledare.

Verksamheten vid Salem måste begränsas om det inte går att få tillräckliga resurser för att bedriva den.

Man befann sig i en återvändsgränd. Först måste det finnas resurser för att bygga upp en utökad verksamhet med kompetens och nödvändiga resurser innan det går att erbjuda tjänster. Detta gäller både tjänster till privat och offentlig verksamhet.

I Älvdalens kommun finns ingen kommunal ”Arbetsmarknadsenhet”. Samhall har avvecklats. Kommunen ingår inte i något Finsamförbund.

Från januari 2010 finns en lag som innebär att personer med psykisk funktionsnedsättning skall erbjudas daglig verksamhet.

Många handläggare från offentlig verksamhet placerar personer vid Salem, men det finns ingen tydlig övergripande kunskap hos dessa om helheten vid Salem, varken inom den egna organisationen eller mellan organisationerna.

Genom de kontakter handläggare från olika myndigheter tar med Salem för att erbjuda sysselsättning, praktik eller arbete för sina klienter ser vi att behovet är stort av den verksamhet som bedrivs vid Salem. Även under projektperioden har nya personer placerats.

Projektet har flera målgrupper

Dels andra föreningar, kooperativ och företag i området, dels aktörer inom offentlig sektor

Den viktigaste målgruppen är personer som har behov av sysselsättning, rehabilitering och arbete samt daglig verksamhet och omsorg. I målgruppen finns både unga och gamla, kvinnor och män och personer med utländsk bakgrund. Målsättningen är att erbjuda möjlighet till kunskap, kontakter och erfarenheter som kan leda till ett arbete på den öppna arbetsmarknaden. En viktig faktor är att deltagarna inte bara får en social förändring utan får möjlighet att få en tydlig ekonomisk förändring, från bidragsberoende från många olika myndigheter, till anställning med lön.

Vision

Istället för en verksamhet för varje kategori. T.ex. daglig verksamhet för medlemmar i RSMH, kan de ingående organisationerna erbjuda någon eller några platser för de behov som finns i det geografiska området.

Exempel. Tre personer har anställning med lönebidrag, en person är nyanländ flykting, två personer arbetstränar, två personer får utredning av arbetsförmåga, en person har fotboja, två personer har sysselsättning som daglig verksamhet, fyra personer besöker verksamheten då de själva har behov av den, osv.

Våra erfarenheter sedan tidigare är att resultaten kan bli mycket goda om människor med olika behov och intressen finns i samma verksamhet. De ses som den person de är och inte utifrån diagnos, kön, ålder eller etniskt ursprung. Det gemensamma för alla, är de arbetsuppgifter som skall skötas och där alla deltar efter förmåga. Att fler får gemenskap på en arbetsplats är positivt både för de personer det gäller och för det samhälle de bor i.

En dynamisk och levande verksamhet lockar fler besökare och kan bjuda på gemenskap och utveckling och nya kontakter för dem som dagligen finns i verksamheten.

Målsättningen med projektet gynnar miljö och hållbar utveckling. Genom att bilda nätverk av föreningar, kooperativ och företag i Älvdalens kommun kommer det att kunna finnas platser

för sysselsättning, rehabilitering och arbete samt daglig verksamhet och omsorg i alla delar av kommunen. På så sätt kan ”arbetsresor” minskas.

Bilden av Salem har varit i vägen för ”nya Salem”

En stor del av de möten som hållits i projektet med representanter för offentlig sektor har handlat om att informera om de planer Salem har för att utveckla en bra verksamhet till flera personer. Då det är många handläggare som placerar personer vid Salem, har det varit svårt att informera alla om de den utveckling och förnyelse av verksamheten vid Salem som redan nu pågår.

Verksamheten vid Salem är välkänd i bygden. Om det inte tydligt visas att det finns kapacitet att bereda plats för fler personer, finns risk att de tjänstemän som talar med berörda personer och personerna själva tar ställning till den verksamhet som ”funnits tidigare”. Att man gör bedömningen att det inte finns tid och resurser för att ta emot flera, särskilt om behovet av handledning är stort.

Genom att redan arbeta i en informell arbetsmarknadsenhet med knappa resurser har det varit svårt att föra fram att det behövs mer resurser till denna. Trots att man från dem som placerar personer vid Salem påtalar brister i handledning och arbetsuppgifter för dem som placeras.

Samarbete har skett med följande organisationer under projektet

Arbets- och Utbildningskooperativet Glimten; Idrottsalliansen Älvdalen; Studieförbundet Bilda; Coompanion Dalarna; Älvdalens kommun; Arbetsförmedlingen; Försäkringskassan; Kriminalvården; Vårdcentralen.

Älvdalens kommun, Arbetsförmedlingen och Coompanion har medfinansierat projektet med arbetstid, kommunen även med kontorslokal. Deras insats i projektet har varit större än vad de utlovat.

Resultat

Älvdalens Baptistförsamling Salem

- har utarbetat affärsplaner och har planer på fortsatt utveckling för att få en bärkraftig hållbar och långsiktig verksamhet.
- har fått kunskap om regelverk för placering av personer, vilket t.ex. har inneburit att man kunnat förhandla med arbetsförmedlingen och fått handledararvode för några anställda.
- har ett nytt avtal med kommunen om sysselsättning för personer som placeras genom socialförvaltningen..
- har genom samarbete med Glimten fått ta del av centrala resurser för målgruppen genom RESA projektet och genom statsbidrag från Socialstyrelsen.
- har startat upp en ny verksamhet vid f.d. Soldathemmet i Åsen för personer som placeras vid Salem under projekttiden.

Två av handledarna vid Salem har påbörjat handledarutbildning.

Redan under innevarande projekt har det öppnas fler möjligheter att placera personer bl. annat genom RESA projektet, samt projektmedel från Socialstyrelsen.

Antalet personer i verksamheten som har anställning eller placeringar av något slag vid Salem har ökat från 19 personer mars 2010 till 28 mars 2011, varav två med utländsk bakgrund och två unga män. Dessutom har ytterligare 9 personer haft anställning eller varit placerade vid Salem under perioden.

Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har störst behov av verksamhet för personer som står lång från arbetsmarknaden.

	Personer med försörjningsstöd	Långtidsarbetslösa plus inskrivna Af över två år	Personer med funktionshinder	Nyanlända	Unga 16 - 29 år med sjukersättning med 25 % Arbetsförmåga Behöver Rehabinsats 10 tim /vecka	Personer som inte klarar 25 % arbete eller praktik	Summa
män	20				8		
kvinnor	6				4		
summa	26	99	54	15	12	60	266

Sammanställning av uppgifter för Älvdalens kommun från Socialförvaltningen, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Samma person kan finnas i flera kolumner. Ett mörkertal finns också av personer som inte finns med i några myndighetsregister. Sammanställningen utförd den 18 feb 2011 av Berit Sisell

För att kunna placera fler personer som har behov av sysselsättning/arbete måste arbetet med att utöka verksamheten vid Salem fortsätta. Först när det finns en utökad verksamhet går det att få medel till denna genom försäljning av tjänster till offentlig och privat verksamhet. För en utökad verksamhet behövs fler handledare, fler lokaler och samarbete med andra kooperativ, föreningar och företag (nätverket).

Praktiskt samarbete har påbörjats med Glimten. Dialog förs med föreningar i Älvdalen

Två seminarier för information om projektet och resultat har genomförts: Seminarierna har varit välbesökta, mellan 25 – 40 deltagare från olika myndigheter, verksamheter och intresseorganisationer.

Arbete – en väg till hälsa, del 1
Social ekonomi – en viktig resurs i regional utveckling

Arbete – en väg till hälsa, del 2
Social ekonomi – Får alla plats?

Arbetet har inletts för att utveckla samarbetet mellan föreningarna, sociala företag och kooperativen för att erbjuda tjänster för sysselsättning, rehabilitering och arbete samt daglig verksamhet och omsorg i samarbete med Älvdalens kommun, Arbetsförmedling och Försäkringskassa.

Fortsatta diskussioner pågår om projektidén om en gemensam plattform.

En ansökan till Socialfonden har skrivits för att arbeta vidare med frågorna. Planen var att ansökan skulle lämnas in den 28 februari 2011. Det gick inte. Antingen får man vänta till nästa ansökningsomgång eller så får frågan behandlas på annat sätt.

Utdrag ur affärsplanen som var en viktig del av projektarbetet

Ägare

Älvdalens Baptistförsamling ideell förening.

Affärsidé

Vi vill erbjuda en meningsfull och kreativ social miljö där människor kan växa och utvecklas. Det uppnår vi genom arbete och sysselsättning under kompetent ledning, där varje individ arbetar 100 procent av sin förmåga.

Värdegrund

Alla människor är lika mycket värda.

Alla människor har rätt till en plats i samhället där de har en uppgift, en egen inkomst och ett eget ansvar för sitt eget liv.

Alla människor kan utveckla sin självkänsla med rätt stöd.

Vi tycker inte synd om människor, vi tycker om dem.

Verksamheten

Verksamheten påbörjades 1994 i liten skala och har sedan utvecklats till en social verksamhet där arbete, arbetsträning, samhällstjänst och rehabilitering bedrivs. I dag arbetar 25 - 30 personer med matlagning, bakning, lokalvård och fastighetsskötsel vid Salem i Älvdalen och f.d. soldathemmet i Åsen. På båda ställena serveras lunch. Dessutom har man servering vid olika tillställningar vid Salem och Soldathemmet. Man erbjuder även catering.

Utveckling

I dag utgår verksamheten i huvudsak från köken. Många idéer om utökad verksamhet finns och det finns ett stort behov av detta. För att klara av att ta emot fler personer kommer verksamheten att breddas med fler arbetsuppgifter. Delar av verksamheten kommer att utlokaliseras till fler platser i Älvdalen, dels i egna lokaler och dels genom samarbete med företag och andra organisationer som idrottsalliansen.

Man kommer även att erbjuda friskvård och studiecirkelverksamhet och möta den stora efterfrågan som finns av samtalskontakter.

Genom vårt mångåriga samarbete med Socialförvaltningen, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Baspsykiatri och Kriminalvården har vi redan ett etablerat nätverk för att kunna stötta var och en som placeras hos oss. Våra erfarenheter sedan tidigare är att flera personer fått arbete på den reguljära arbetsmarknaden efter arbete hos oss.

Målsättning

Erbjuda möjlighet till kunskap, kontakter och erfarenheter som kan leda till ett arbete på den öppna arbetsmarknaden.

Här nådde vi inte riktigt fram

Idrottsalliansen bildades under förra Leaderprojektet 2009. De har följt projektet, men valt att arbeta med utveckling av sin egen organisation och deltagit i projektarbetet genom styrgruppen..

Kommunen, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan ser sina specifika behov. Det är svårt att få en samsyn om behovet av aktivitetscentra för personer från alla dessa instanser.

Från Salems sida ser man helheten. Man har redan personer som placerats i verksamheten från alla instanser.

Bildande av Finsamförbund i de tre kommunerna Älvdalen Mora Orsa har diskuterats i flera instanser under projektiden. Genom ett Finsamförbund skulle medel kunna ges till verksamheterna vid Salem o Glimten för det arbete som redan nu bedrivs och för utveckling av aktivitetscentra i samarbete med andra.

Vi har inte kommit fram till ett förslag till hur arbetet med ”den gemensamma plattformen” skall fortsätta.

Vi har inte utarbetat förslag till hur rutiner för arbete i nätverk och för samarbete mellan ideella föreningar och kooperativ ska vara utformat och hur de skall samverka med Kommunen, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan i gemensamma frågor. För att arbeta vidare med att utveckla det gemensamma arbetet och få en bättre kompetens för att arbeta med sysselsättning, rehabilitering, arbetsprövning, upphandling, anbud mm fanns planer på att söka fortsatta projektmedel från Regionala fonden eller Socialfonden. Detta lyckades vi inte med.



Följande aktiviteter har genomförts i projektet

Möten med styrgruppen

7 juni 2010, 20 sept. 2010 och
17 jan. 2011

Fortlöpande dialog

Fortlöpande dialog under projektiden med styrelsen för Salem och personal och deltagare i den sociala avdelningen.

Affärsplaner

En stor del av projektarbetet var att tillsammans med Arbets- och Utbildningskooperativet Glimten delta i kursen Affärsplaner, från idé till affärsplan. Kursen genomfördes av Coompanion Dalarna och pågick vid 9 kurstillfällen á 4 tim med vartannat kurstillfälle vid Glimten i Idre och vartannat vid Salem.

Mellan varje kurstillfälle avsattes tid för att arbeta vidare med de frågor som kom upp. Salem och Glimten utarbetade varsin affärsplan med budget för 2011. Ett underlag som presenterades för kommunchef, socialchef, chef för individ och familjeomsorg i Älvdalens kommun samt för chef för Arbetsförmedlingen i Mora och handläggare vid Försäkringskassan.

Budget

Älvdalens Baptistförsamling har delat upp sin budget för år 2011 i tre kostnadsställen för att tydliggöra intäkter och kostnader för de olika verksamheterna:

- Församlingen
- Sociala avdelningen
- Team Stefanfonden för fäbodvistelse för barn., bilaga 2

Organisationsförändring

En ny organisation för Salems sociala verksamhet har beslutats från år 2011-01-01. Verksamheten ska ledas av en verksamhetsledare och delas upp i fyra områden med en ansvarig person för varje område.

1. Ekonomi och administration
2. Kök, städ matlagning och catering både vid Salem och Åsen
3. Ny verksamhet i Åsen
4. Ansvarig handledare för personer som placeras genom socialförvaltningen.

Marknadsföring

En broschyr för marknadsföring av verksamheten har tagits fram, bilaga 1.

Deltagande i Idrekonferensen 19-20 november

Deltagande i Företagarfrukost i Älvdalen den 8 december där Älvdalens Baptistförsamling Salem presenterar sitt utvecklingsarbete.

Förhandling med Älvdalens kommun

Då pågående avtal med socialförvaltningen gick ut 31 december 2010, var affärsplanen ett viktigt underlag för att förhandla om nya avtal med Socialförvaltningen.

Nytt avtal med socialförvaltningen

Ett treårigt avtal om verksamhet för personer som placeras genom socialförvaltningen har tecknats.

Aktivitetscentra

Salem och Glimten har under åren kommit att fungera som en informell arbetsmarknadsenhet utan ekonomiska resurser för detta arbete. Förhandlingar har inletts med kommunchef och kommunalråd om ett centralt avtal för att utveckla två aktivitetscentra i kommunen för daglig verksamhet, rehabilitering, sysselsättning och arbete. Ett i norra delen för Särna och Idre och ett i södra delen för Älvdalen med omgivande byar. Salem i samarbete med Glimten och med andra aktörer, föreningar, företag och kooperativ skulle kunna utveckla dessa aktivitetscentra.

Socialpsykiatri

Från och med 1 jan 2011 fanns en lag om skyldighet för kommunerna att erbjuda daglig verksamhet för personer med psykisk funktionsnedsättning. En kartläggning i kommunen gjordes under år 2010 av vilka personer som kunde omfattas av detta behov. Man fann 59 personer. Vid möten med socialpsykiatri har man planerat hur detta behov skall hanteras. I Salem finns redan några av dessa personer. Salem är beredd att organisera verksamhet för fler.

Bidrag från Socialstyrelsen

Glimten har tillsammans med Salem sökt och fått statsbidrag från Socialstyrelsen för år 2011. Bidraget ska leda till ett varierat utbud av meningsfull sysselsättning för personer med psykisk funktionsnedsättning, öka valfriheten genom att främja att urvalet av sysselsättningsplatser lokalt utökas och breddas och bidra till att sysselsättningsverksamheterna bättre anpassas till den enskildes förutsättningar.

RESA-projektet

Arbetsförmedlingen har, i samarbete med Försäkringskassan, fått i uppdrag från regeringen att upphandla rehabilitering och andra typer av stödtjänster för personer med nedsatt arbetsförmåga på grund av psykisk funktionsnedsättning. Målet är att fler ska kunna försörja sig genom eget arbete och att de som har svårt att delta på den reguljära arbetsmarknaden ska erbjudas en meningsfull sysselsättning. Det aktuella uppdraget förväntas även bidra till att fler sociala företag utvecklas. Målgruppen består av personer i åldrarna 19-64 år. Glimten har genom att svara på upphandlingen fått sex platser för rehabilitering, sysselsättning och arbete för personer med psykisk funktionsnedsättning. Genom samarbete med Salem har fyra personer placerats där.

Ny arbetsplats – nya arbetsuppgifter

Deltagare i verksamheten tillsammans med handledare inreder en ny arbetsplats vid f.d.Soldathemmet i Åsen. Man planerar att öppna en secondhandbutik och ett antikvariat för böcker med försäljning både på plats och genom internet. Ett vandrarhem planeras i skolan intill. Om detta blir en realitet kommer man att erbjuda sina tjänster till vandrarhemmet. Fler uppslag till nya arbetsuppgifter för personer som deltar i verksamheten vid Salem diskuteras internt, bland annat odling av grönsaker för att användas i det egna köket samt för försäljning. Transportservice och flyttservice har man redan påbörjat. Lokala skogsföretag är intresserade av personal, säsongvis.

Fler personer i verksamheten

Redan under innevarande projekt har det öppnas fler möjligheter att placera personer bl. annat genom RESA-projektet, samt projektmedel från Socialstyrelsen. Antalet personer i verksamheten som har anställning eller placeringar av något slag vid Salem har ökat från 19 personer mars 2010 till 28 mars 2011. Två har utländsk bakgrund. Två är unga män. Dessutom har ytterligare 9 personer haft anställning eller varit placerade vid Salem under perioden.

Utveckling av handledarrollen

Metod för handledning utvecklas: Individuell handlingsplan upprättas vid början av placeringen. Planering görs sedan veckovis som följs upp vid en bestämd tid varje vecka av deltagaren och handledaren. Samtidigt planeras nästkommande vecka. Gemensamma anteckningar förs. Viktigt att deltagaren själv är med och formulerar vad som skrivs. En av handledarna har deltagit i kurs i stresshantering. Två av handledarna har påbörjat en handledarutbildning, "Brobygge".

Nätverket

Idrottsalliansen i Älvdalen ingår i styrgruppen för projektet.
Samarbete med Arbets- och Utbildningskooperativet Glimten.
Samarbete med studieförbundet Bilda.
Dialog förs med föreningar i Älvdalen

Möten

Möten med handläggare vid Älvdalens kommun, Arbetsförmedling, Försäkringskassa, Vårdcentralen och Kriminalvården.

Möte med projektledningen för det nationella RESA-projektet

Möte med representanter för Älvdalens församling.

Deltagande i möten i den politiska samverkansberedningen i Älvdalen, Polsam, med tjänstemän och politiker från kommunen och Landstinget.

Deltagande i möten angående organisering av arbetet inom Socialpsykiatrin.

Konferenser, seminarier, mässa

Deltagande i seminarium i Sörsjön 30 juli 2010 för erfarenhetsutbyte där representanter för Arbets- och Socialkooperativet Dalen i Sörsjön, Gullogården personalkooperativ i Siknäs, Arbets- och Utbildningskooperativet Glimten Idre, Coompanion Dalarna och Älvdalens Baptistförsamling informerade om sina verksamheter samt planer framöver.

Presentation av projektet vid Mässa anordnad av Leader DalÄlvarna den 30 okt 2010 i Leksand, bilaga 4.

Anordnande av två seminarier i Salem

9 sept. 2010 Arbete – en väg till hälsa, bilaga 3

Social ekonomi – en viktig resurs i regional utveckling

27 jan 2011 Arbete – en väg till hälsa, del 2

Social ekonomi – Får alla plats?

Presentation av projektet vid möte med länsnätverket för socialt företagande den 23 februari 2011 i Mora.

Studieresor

Studieresa till Sociala företag i Göteborg 15 – 17 mars 2010

Studieresa till Lysekil och Hunnebostrand 14 – 16 juni 2010

Studiebesök till Sveg 30 nov 2010

Deltagande i seminarier

Sociala företag, Västankvik, 25 maj 2010

Social redovisning, Falun, 7 juni 2010

Temaorienterat ledarskap, Högskolan Dalarna, 29 nov 2010.

Nya samarbeten genom arbetet i projektet

Samarbete med Arbets- och Utbildningskooperativet Glimten sker idag genom gemensamt arbete beträffande både RESA-projektet och för att genomföra uppdraget till Socialstyrelsen. Insteigsjobb för invandrare genom samarbetet med lokala arbetsgivare

Socialfonden

Ett förslag till socialfondsprojekt har skrivits i samarbete med Älvdalens kommun, Orsa kommun, Mora kommun, Älvdalens Baptistförsamling, Salem och Arbets- och Utbildningskooperativet Glimten. Tyvärr hann vi inte lämna in projektansökan den 28 februari och får nu vänta på nästa ansökningsomgång.

Projektidén om en gemensam plattform

Projektet har inte kommit så långt att det finns förslag till hur samarbetet med fler föreningar, sociala företag och kooperativ skall samarbeta med varandra och hur de skall samverka med Kommunen, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan i gemensamma frågor - en gemensamma plattform. Diskussioner förs om att bilda ett Finsamförbund tillsammans med kommunerna Mora och Orsa.

Följande personer har medverkat i projektet

Salem

Berit Sisell projektledare
Per-Gunnar Andersson pastor/verksamhetsledare.
Jan Thiger projektarbete
Åke Näslund ordförande för styrelsen
Ingvar Skeppstedt ekonomiskt ansvarig i styrelsen
Berit Grundin ekonomiadministration
Ulla-Britt Wiberg handledare
Fredrik Hagberg handledare

Idrottsalliansen

Göran Forslund
Peter Nygren
Barbro Gyris
Gunilla Ökvist

Coompanion

Sam Risander

Studieförbundet Bilda

John Staffas
Siw Stigsson

Dessutom har fler personer deltagit i möten, informationer och vid seminarierna

Älvdalens kommun

Stefan Linde kommunchef
Monika Jernberg socialchef
Eva Wikström chef individ och familjeomsorg
Elisabeth Fransson MAS och ansvarig för att organisera arbetet med socialpsykiatri
Tina Svärd enhetschef socialförvaltningen
Anna-Karin Olsson socialsekreterare
Pirjo Balstadsvén socialsekreterare
Supriya Melin integrationssamordnare
Ingvar Skeppstedt ekonom
Sara Markus Jansson näringslivschef
Karin Hellström näringslivssamordnare

Kommunpolitiker

Kjell Tenn
Nils-Åke Norman
Gunnar Barke

Arbetsförmedlingen

Eva Nederberg arbetsförmedlingschef
Marita Myrberg handläggare

Försäkringskassan

Ellinor Andersson handläggare

Projektets mätbara resultat

Tabell Projektets mätbara resultat direkt efter projektet enligt EU:s riktlinjer.

Mätbara resultat enligt EU:s riktlinjer			Resultat direkt efter projektets slut
Antal nya företag			0
Antal bevarade arbetstillfällen	Män	yngre än 25 år	
		25 år eller äldre	2
	Kvinnor	yngre än 25 år	
		25 år eller äldre	14
Antal nya arbetstillfällen	Män	yngre än 25 år	
		25 år eller äldre	9 <i>tot. under proj. 15</i>
	Kvinnor	yngre än 25 år	
		25 år eller äldre	3 <i>tot. under proj. 6</i>
Antal deltagare i utbildningar	Män	yngre än 25 år	
		25 år eller äldre	5
	Kvinnor	yngre än 25 år	
		25 år eller äldre	2
Antal nya produkter, tjänster, tekniker, nätverk och mötesplatser.		Ny arbetsplats	1
		Antikvariat/second hand	1
		Transport/Flyttservice	1
		Team Stefanfonden	1
Antal personer som har fått tillgång till bredband			21 personer genom att de fått en arbetsplats
Anordnande av seminarier			2
Affärsplaner			1
Nya avtal			3

Alla som har anställning eller placerats vid Salem med annan försörjning än anställning har räknats med

Kommentar: Fler personer i verksamheten än förväntat. Planen var 24 personer. Det blev 28. Dessutom har ytterligare sex personer deltagit under projektiden. Den affärsplan som gjordes innehöll flera affärsidéer.

Projektets kostnader och finansiering

Kostnader

Summa kostnader	195 275 kr
- varav löner	152 670 kr
- varav övriga kostnader	42 605 kr

Finansiering

- Projektstöd	150 575 kr
- LAG	24 425 kr

Medfinansiering

Offentlig medfinansiering	77 207 kr
Ideell medfinansiering	153 038 kr
Övrig privat ideell medfinansiering	10 527 kr

Slutsatser

För att kunna svara på upphandling behövs utbildade handledare och resurspersoner med den kompetens som efterfrågas, samt ett nätverk av flera aktörer som samarbetar för att kunna erbjuda de volymer som efterfrågas. Idag får stora företag de uppdrag som Arbetsförmedlingen vill ha utförda vilket leder till att små aktörer inte kommer ifråga.

Den senaste upphandlingen: Aktiviteter inom jobb- och utvecklingsgarantin samt jobbgarantin för ungdomar fick Work for You samt Lernia. Nu pågår upphandling av rehabiliteringstjänster.

Vid samtal med Kriminalvården framkom att de kan betala för placeringar av personer som har behov av särskilt stöd, men då måste det finnas resurser för detta.

Socialförvaltningen behöver insatser för personer med missbruksproblem.

För att kunna ha resurser för att tillgodose dessa behov och för att svara på anbud behövs kompetent personal och samarbeta med andra. Vi har kommit en bit på väg genom samarbetet med Glimten, men det finns mycket kvar att göra för att nå vår vision:

Genom att bilda nätverk av föreningar, kooperativ och företag i Älvdalens kommun kommer det att kunna finnas platser för sysselsättning, rehabilitering och arbete samt daglig verksamhet och omsorg i alla delar av kommunen.

Rekommendationer till andra som vill genomföra ett liknande projekt

Viktigt att planera projektarbetet och avsätta tid för detta, särskilt om de som deltar i projektet har andra arbetsuppgifter som ska skötas.

Man vill så mycket, men om det är många som deltar i projektarbetet som i detta projekt måste det få ta tid om man vill ha ett positivt resultat. Dem man samarbetar med har andra arbetsuppgifter och uppdrag som är i fokus för dem.

Bilaga 1 Broschyr

SOCIALT FÖRETAG SALEM



ÄLVDALENS
BAPTISTFÖRSAMLING
Box 67
786 22 ÄLVDALEN
Tel./Fax: 0251 – 412 81
Postgiro: 28 73 51 – 1
Bankgiro: 125 93 32
Organisationsnummer:
88 44 00 - 5242
alvdalens.baptistforsamling@
telia.com
www.salemkapellet.se

Ägare

Älvdalens Baptistförsamling ideell förening.

Affärsidé

Vi vill erbjuda en meningsfull och kreativ social miljö där människor kan växa och utvecklas.

Det uppnår vi genom arbete och sysselsättning under kompetent ledning, där varje individ arbetar 100 procent av sin förmåga.

Värdegrund

Alla människor är lika mycket värda.

Alla människor har rätt till en plats i samhället där de har en uppgift, en egen inkomst och ett eget ansvar för sitt eget liv.

Alla människor kan utveckla sin självkänsla med rätt stöd.

Vi tycker inte synd om människor, vi tycker om dem.

Verksamheten

Verksamheten påbörjades 1994 i liten skala och har sedan utvecklats till en social verksamhet där arbete, arbetsträning, samhällstjänst och rehabilitering bedrivs. I dag arbetar 20 - 25 personer med matlagning, bakning, lokalvård och fastighetskötsel vid Salem i Älvdalen och gamla soldathemmet i Åsen. På båda ställena serveras lunch. Dessutom har man servering vid olika tillställningar vid Salem och Soldathemmet. Man erbjuder även catering.

Utveckling

I dag utgår verksamheten i huvudsak från köken. Många idéer om utökad verksamhet finns och det finns ett stort behov av detta. För att klara av att ta emot fler personer kommer verksamheten att breddas med fler arbetsuppgifter. Delar av verksamheten kommer att utlokaliseras till fler platser i Älvdalen, dels i egna lokaler och dels genom samarbete med företag och andra organisationer som idrottsalliansen.

Man kommer även att erbjuda friskvård och studiecirkelverksamhet och möta den stora efterfrågan som finns av samtalskontakter.

Genom vårt mångåriga samarbete med Socialförvaltningen, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Baspsykiatri och Kriminalvården har vi redan ett etablerat nätverk för att kunna stötta var och en som placeras hos oss. Våra erfarenheter sedan tidigare är att flera personer fått arbete på den reguljära arbetsmarknaden efter arbete hos oss.

Målsättning

Erbjuda möjlighet till kunskap, kontakter och erfarenheter som kan leda till ett arbete på den öppna arbetsmarknaden.

Socialt företagande enligt Tillväxtverkets definition:

- ▶ har ändamål att integrera människor som står långt från arbetsmarknaden
- ▶ skapar delaktighet för medarbetare genom ägande, avtal eller på annat sätt
- ▶ återinvesterar sina vinster i den egna eller liknande verksamheter
- ▶ är fristående från offentlig sektor – egen juridisk person
- ▶ driver affärsverksamhet där medarbetarna och deras förutsättningar står i centrum

“Vi tycker inte
synd om
människor.
Vi tycker om
dem!”



PROJEKT SOCIAL EKONOMI SALEM MED NÄTVERK

Syfte med projektet:

- ▶ att de ideella föreningar och kooperativ som ingår i projektet skall skapa förutsättningar för att utveckla sina egna verksamheter.
- ▶ att fortsätta arbetet med att utveckla ett nätverk mellan föreningar och kooperativ i samarbete med Älvdalens kommun, Arbetsförmedling och Försäkringskassa.

Målsättningen är:

- ▶ att kunna erbjuda fler tjänster till den offentliga och den privata sektorn.

Projektets mål är att:

- ▶ stärka de ingående ideella föreningarna och kooperativen så att de utvecklar bärkraftiga verksamheter.
- ▶ fortsätta att utveckla och även utvidga samarbetet mellan föreningarna, sociala företag och kooperativen för att erbjuda tjänster för sysselsättning, rehabilitering och arbete samt daglig verksamhet och omsorg i samarbete med Älvdalens kommun, Arbetsförmedling och Försäkringskassa.
- ▶ utarbeta ett förslag till hur dessa föreningar, sociala företag och kooperativ skall samarbeta med varandra och hur de skall samverka med kommunen, arbetsförmedlingen och försäkringskassan i gemensamma frågor. "den gemensamma plattformen"
- ▶ utarbeta ett förslag till hur arbetet med "den gemensamma plattformen" skall fortsätta.

Målgruppen är personer som har behov av sysselsättning, rehabilitering och arbete samt daglig verksamhet och omsorg. I målgruppen finns både unga och gamla, kvinnor och män och personer med utländsk bakgrund.

Urval av deltagare sker inte efter kriterier enligt ovan, utan efter vilka behov medborgarna i Älvdalens kommun har verksamheten.

Geografiskt verksamhetsområde är Älvdalens kommun samt Sörsjön, vilket innebär att två Leaderprojekt kommer att samarbeta över gränsen mellan de båda Leaderområdena, DalÄlvarna och Södra Fjällen. Vid de avslutande konferenserna för erfarenhetsutbyte kommer inbjudan att göras till hela det geografiska området för både DalÄlvarna och Södra Fjällen.

Resultatet av projektet skall spridas till närliggande kommuner.

Projektet kommer att avslutas med seminariet den 27 januari kl 10.00 – 15.00 vid Salem i Älvdalen

Bilaga 2 Team Stefanfonden



Stefan Nykvists fäbodkollo startar

Nu blir Stefan Nykvist dröm verklighet. Under en vecka i sommar ska 5-6 barn få en sommar i Brindbergs fäbodar, en sommar att minnas hela livet.

Om Team Stefan vunnit Körslaget hade de fått 500 000 kronor i första pris. Körledaren Stefan Nykvist ville lägga de pengarna på ett fäbodkollo för barn.

Kören kom på andra plats, men när de togs emot som segrare hemma i Tingshusparken kom grävmaskinisten Torbjörn Dofs med förslaget om att starta en fond; Team Stefan-fonden för att förverkliga Stefans idé ändå.

Fonden startades och pengarna flyter in i en strid ström. Bland alla mindre gåvor fick fonden nyligen ta emot en anonym gåva på 100 000 kronor.

- Det är helt fantastiskt att det är så många som bryr sig och vill bidra med pengar, sa Torbjörn Dofs.

Men redan i sommar kommer det att bli en "testvecka", berättade Pege Andersson, baptistpastor, folkhälsoplanerare och kulturpersonlighet i Älvdalen. Då besökte han Åke och Kerstin Nyström i Brindbergs fäbodar och tittade på de stugor som de ställer till kollots förfogande.

Här kan barnen få umgås med djuren, delta i deras skötsel, mjölka korna och leva ett liv som de kanske kommer att minnas hela livet.

- Här nedanför har jag den bästa barnvakten som finns, berättade Kerstin Nyström, och fortsatte:

- Det är bäcken, där min son Daniel lekt så mycket som barn, berättade Kerstin.

Med vid besöket i Brindberg fanns också Torbjörn Dofs och Pell Birgitta Andersson, som är en av de tre som ska arbeta med barnen i sommar.

- Jag känner mig hedrad att få vara med om detta, sa hon och fick medhåll av Kerstin Nyström. Den andra kvinnan som ska arbeta med kollo i sommar heter också Birgitta Andersson och har flyttat hem till Gåsvarv från Hudiksvall nyligen. - Det vore bra om den tredje är en karl, sa Pege Andersson.

Vecka 27 kommer det första fäbodkollot i Stefan Nykvists anda att äga rum.

Arrangörerna kommer att annonsera så att alla får möjlighet att söka. Kolloveckan blir kostnadsfri för deltagarna och platserna kommer att lottas ut.

Slår det här väl ut kanske det blir fler fäbodar som deltar i detta nästa år, sa Pege Andersson.

Bilaga 3 Seminarium Arbete en väg till Hälsa

Seminarium

Arbete en väg till hälsa

ÄLVDALEN



Arbete en väg till hälsa var temat för det seminarium som på torsdagen hölls i Salem. Här är det Arbetsförmedlingens Sam Risander som talar. Foto: Björn Rehnström

Arbete har väl inget med Hälsoveckan att göra? Jo, ansåg Leaderprojektet Salem, som på torsdagen anordnade ett seminarium på detta tema.

Salem driver sedan en tid ett projekt som heter Social ekonomi. Projektledaren Berit Sisell informerade om projektet. Bland annat att man nu har omkring 13 anställda och sju personer som går i praktik eller andra verksamheter på Salem. Den lilla församlingen på 67 medlemmar omsätter inte mindre än 2,9 miljoner i den sociala delen plus församlingsverksamheten som omsätter 600 000 per år.

Medverkade gjorde också representanter för arbetsförmedlingen, kommunen, Försäkringskassan och andra.

Folkhälsoplaneraren och pastorn Pege Andersson berättade att projektet ska leda till att Salem gör en affärsplan och få kunskaper som behövs för att kunna delta i upphandlingar av olika jobb inom den sociala sektorn.

Landstingspolitikerna Birgitta Sacrédeus medverka med att bland annat berätta att det fanns pengar att hämta till just sådana här verksamheter genom de så kallade Finsamprojekten, där man slår samman pengarna från olika aktörer och gör något bra för personer som har det socialt jobbigt. Sådana projekt är vanliga på andra håll i landet, men varken Orsa, Mora eller Älvdalen har något Finsam projekt för närvarande.

BJÖRN REHNSTRÖM
bjorn.rehnstrom@dt.se

Bilaga 4

Mässa med 43 Leader-projekt

LEKSAND



Alla är vi engagerade i lördagens Mässa Leader DalÄlvarna på Leksands folkhögskola. Sittande från vänster eleverna från Entreprenörskolan Sandra Lång, Stiven Fahlberg, Samuel Stålhandske, Magnus Holmberg, ungdomscoach, styrelsemedlem Mia Svalänge samt vice ordförande i Leader D, Anna-Maja Roos. Stående från vänster handläggare Elsa Wolff, Gagnefs landsbygdsutvecklare Ingegerd Lindfors och verksamhetsledare Lasse Nygård.
Foto: Christer Klockarås

Leader DalÄlvarna har sedan slutet av 1990-talet verkat för en sund utveckling av landsbygden. Totalt har 80-talet projekt i åtta dalakommuner beviljats och ekonomiskt stöd hämtas från kommun, stat och EU. På lördag presenteras 43 av de beviljade projekten vid mässan "Framtid vid DalÄlvarna" i Leksands folkhögskola.

Leader står för ett arbetssätt att utveckla och stärka landsbygden genom samverkan. Vice ordförande i Leader DalÄlvarna, Anna-Maja Roos konstaterar att dalfolket är duktigast i landet på att skicka in ansökningar.

- Ett stort intresse, och många kommer med bra idéer och intressanta uppslag.

Verksamhetsledare Lasse Nygård menar att landsbygden ofta glöms bort. Leader DalÄlvarna har gjort att landsbygd och byar utvecklas och lever vidare. Han pekar på fruktbara projekt bland annat i Venjan, Öje och Dala-Floda. Ett annat bra exempel är Siljan Snowshoerace i Rättvik.

Genom Ledare DalÄlvarna satsar kommun och stat 30 procent i ekonomiskt stöd. Resten står EU för. Föreningar, organisationer och företag i samverkan har möjlighet att inkomma med projektförslag som medverkar till bygdens långsiktiga överlevnad och utveckling.

Ungdomscoach Magnus Holmberg är givetvis en viktig kugge i Leader-maskineriet. Att skapa framtidstro och tända gnistan bland ungdomar att utveckla entreprenörskap på landsbygden.

Lasse Nygård hoppas på 1 000 besökare vid lördagens mässa. Till sin hjälp att har han tagit de tre eleverna vid Entreprenörskolan, Sandra Lång, Stiven Fahlberg och Samuel Stålhandske som med liv och lust engagerar sig i att ställa i ordning med allt vad det innebär. Det blir bland annat föreläsningar av Bengt Walström och Alf Tagnäs (se Gagnefprojekt). Vidare uppträdande, prisutdelning, tipspromenad och kaffe/smörgås.

Fakta: Kommuner i LeaderDalÄlvarna

- * Gagnef, Leksand, Malung, Mora, Orsa, Rättvik, Vansbro, Älvdalen.
- * Befolkning cirka 90 000 personer
- * Näringsliv: Småföretagande och hantverk, jord- och skogsbruk, turism, samhällsservice

CHRISTER KLOCKARÅS

christer.klockaras@dt.se